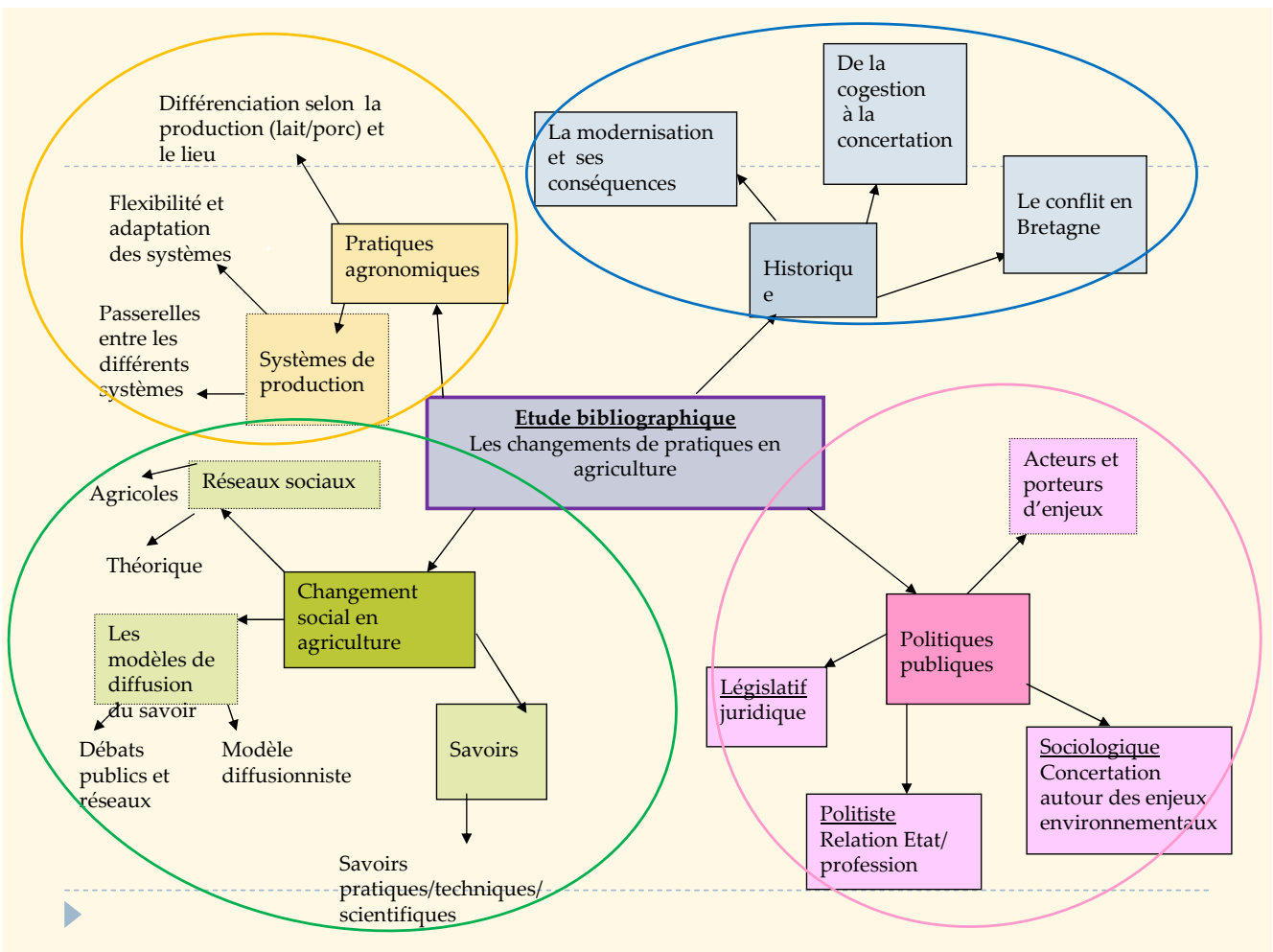




# Analyse des changements de pratiques : Approche sociologique

Chargée d'étude : Anne-Sophie Léon  
Responsable scientifique : V. Van Tilbeurgh



# 1. La modernisation et ses conséquences



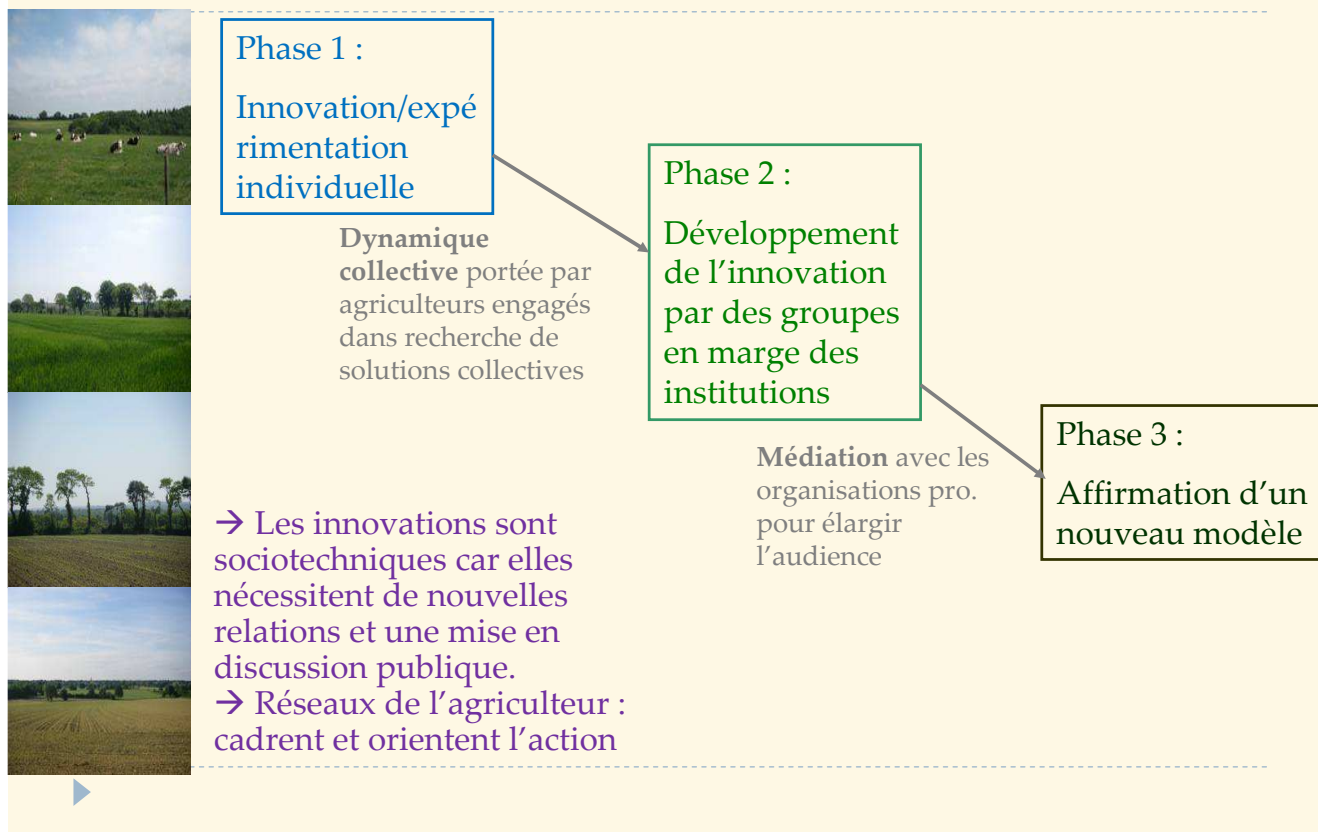
- ▶ **La modernisation :**
- ▶ Transformation radicale des pratiques avec mise en place d'un « modèle agricole breton » (spécialisation et intensification) ayant des effets écologiques, économiques et sociaux.
  
- ▶ **Les acteurs de la modernisation :**
- ▶ Ce changements des pratiques a reposé sur un consensus entre l'Etat, les organisations professionnelles et les individus pour faire sortir le paysan de sa condition (le rôle de la JAC)
  
- ▶ **La situation actuelle :**
- ▶ Evolutions en faveur de l' environnement → pas de consensus au sein de la société dans son ensemble et des institutions politiques d'où une difficulté pour les agriculteurs à comprendre la demande sociale à leur égard.

# 2. Les pratiques agronomiques



- ▶ Aujourd'hui les systèmes de production s'adaptent en permanence à un monde très fluctuant et incertain et la flexibilité devient un facteur de survie.
  
- ▶ **La flexibilité :**
- ▶ Capacité à s'adapter aux circonstances pour maintenir une cohérence par rapport à l'environnement que l'entreprise doit affronter.
  
- ▶ **3 flexibilités :**
- ▶ Choix à long terme et capacité à modifier la structure de l'entreprise, décisions d'ajustement au cours du cycle de production, actions au sein de collectivités et appartenance à des réseaux
  
- ▶ **2 types de modifications :**
- ▶ Changements réalisés sans que la cohérence globale de l'exploitation ne soit affectée ou l'agriculteur opère plusieurs changements conduisant à la mise en place d'une nouvelle cohérence

### 3. Le changement social



### 4. Les politiques publiques

- 
- ▶ **Situation actuelle :**
  - ▶ Sortie du système de cogestion par la décentralisation, la place de l'Europe (nouveaux textes législatifs), du pluralisme syndical, de l'incapacité de la cogestion à répondre aux problèmes locaux, ...
  - ▶ **Nouvelles relations Etat-Territoire :**
  - ▶ Débats entre tous les usagers pour les questions liées aux politiques agro-environnementales. Le territoire constitue le lieu de définition des problèmes publics.
  - ▶ **Les négociations autour de l'eau**
  - ▶ Les cellules suivent une logique institutionnelle plus qu'une représentation des acteurs concernés par les problèmes à traiter.
  - ▶ Les acteurs de l'agriculture :
    - ▶ Les positions défensives et les soucis d'image sont très présents
    - ▶ Les débats sont plus stratégiques que techniques (pas de place pour l'innovation si les tenants des positions envi. n'ont pas de propositions concrètes à fournir)
    - ▶ Des « normes de fait » s'imposent entérinant les habitudes techniques en vigueur chez les agriculteurs.

# La négociation

## Les processus de décision



- 4 modalités (Thuderoz, 2010)

> *L'imposition* : décision prise unilatéralement dans la cadre de relations hiérarchisées et autoritaires

> *L'adjudication* : décision prise par un tiers

> *La coalition* : décision prise par agrégation (le vote) ou la majorité impose son point de vue à la minorité

> *La négociation* : décision prise collectivement à partir d'une synthèse des points de vue des acteurs

# La négociation

## La segmentation des décisions

	1. Arrangements des préférences	2. Décision sur les arrangements	3. Décision opérationnelle
-Co-construction	Négociés	Négociée	Négociée
- Concertation	Négociés	Mixte	Prise par la tutelle
- Consultation	Négociés	Prise par la tutelle	Prise par la tutelle

# La négociation

## Les enjeux



### ➤ **Enjeu décisionnel :**

- Comment assurer la suspension des rapports de force pour un traitement équitable des préférences des parties ?
  - Coalition : institutionnalisation de la prise de décision
  - Négociation : quotidienne, mais récente dans la décision publique dans une culture de la transcendance

### ➤ **Enjeu dans les dispositifs environnementaux :**

- Acteurs inégaux dans la prise de décision et valeurs envi. hétérogènes et inégalement partagées

### ➤ **Enjeu dans les dispositifs en Bretagne :**

- Poids prégnant du secteur agricole : les autres acteurs se déterminent par rapport aux orientations du « monde agricole »

# La négociation

## Les situations de négociation

