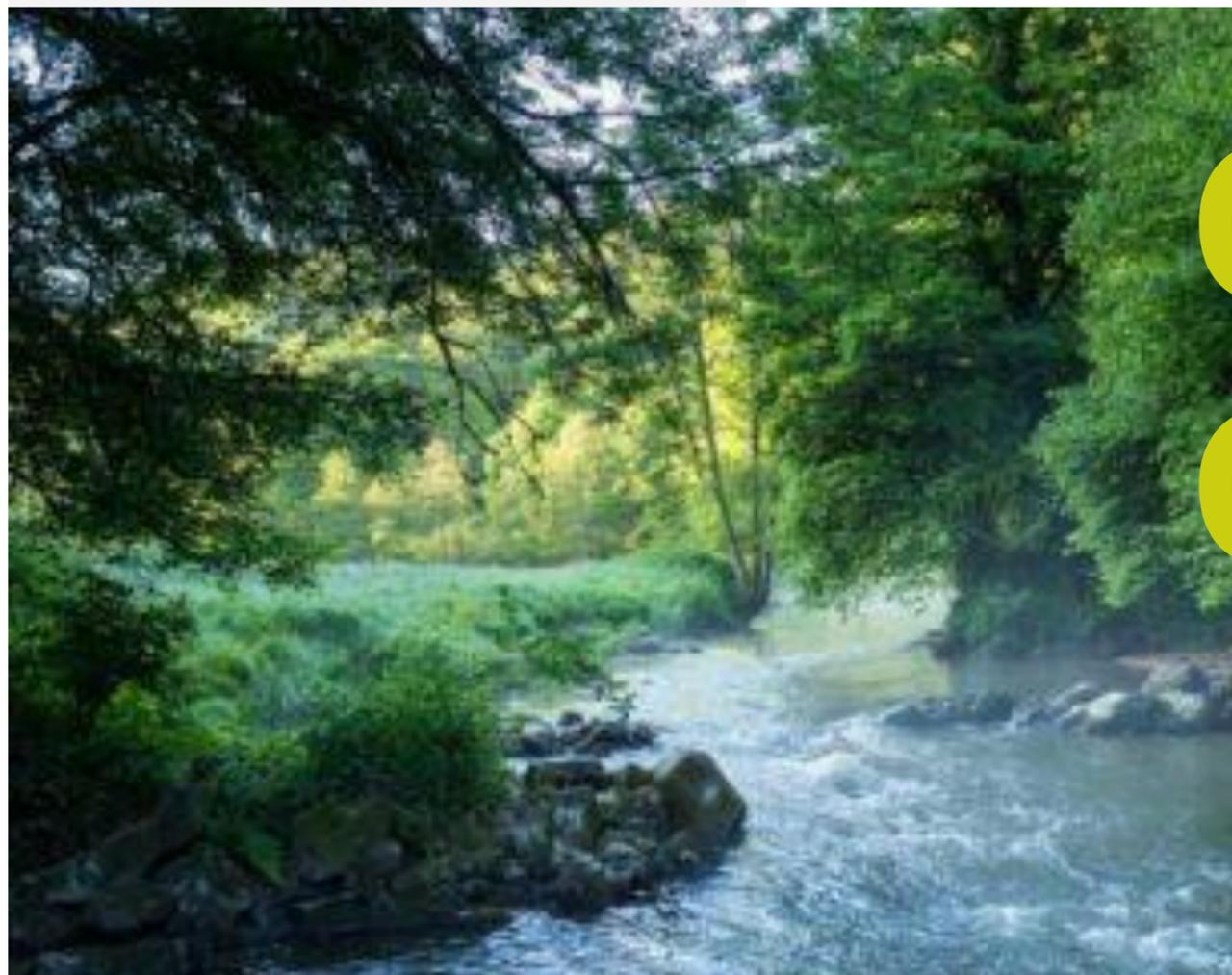




CONSEIL DE GROUPEMENT

2025 / Compte rendu





Sommaire :

- **Evolution du GIS Creseb : restitution de l'étude et compte rendu des échanges**
- **Retour en images sur les échanges**
- **Feuille de route 2025 : zoom sur le 1er trimestre**
- **Relevé de décisions**
- **Votes feuille de route et renouvellement des instances**

Etude sur l'évolution du Creseb



Creseb 2025 Synthèse des ambitions

Autonomie et indépendance

Garder une autonomie/ indépendance dans les missions et les thématiques à investir



Posture

Lisibilité

Conserver, voir renforcer la visibilité et l'identité du Creseb

Continuité

Se donner les moyens de maintenir un socle d'activité pertinent



Périmètre

Cycle de l'eau

Affirmer comme thématique prioritaire le cycle de l'eau (petit et grand)

Régional, au service des territoires

Conserver une échelle d'action à l'échelle régionale et au service des territoires

Intermédiation et médiation



Missions

Emergence

Accompagner l'émergence de recherches coconstruites, pluridisciplinaires à visée transformative

Accompagnement et valorisation

Etre partie prenante de l'accompagnement et la valorisation des projets et de leurs résultats

Interconnaissance et diffusion d'information

Animer des temps d'échanges (GT, journées d'échanges, webinaires) et un centre de ressource

Partagée

Conserver une gouvernance partagée autour de **3 collègues** : institutionnels, gestionnaires, scientifiques



Gouvernance

Elargie

Elargir les membres (EPCI, Syndicats d'eau, ...)

Forte et investie

Avoir une gouvernance forte et investie avec un rôle d'ambassadeur, voir de prescripteur.

Diversifié

Diversifier les sources de financement



Financement

Socle majoritaire

Garantir un socle de financement majoritaire (subventions, adhésions)

Ressources propres

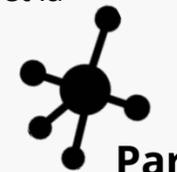
Développer des financements sur projets, et éventuellement des ressources marchandes

3 ETP

Assurer 3 ETP sur les missions prioritaires

Complémentarité

Travailler la complémentarité et la mutualisation des missions avec l'APPCB, l'ATBVB, l'OEB



Partenaires

Ouverture

Nouer de nouveaux partenariats (scientifiques et techniques) au regard des thématiques abordées

Etude sur l'évolution du Creseb



Creseb 2025 Synthèse des ambitions



Posture

Autonomie et indépendance
Lisibilité, Continuité



Périmètre

Cycle de l'eau
Echelle régionale,
au service des territoires



Gouvernance

Partagée, élargie
Forte et investie



Missions

Interconnaissance et diffusion
d'information. Intermédiation et
médiation. *Emergence de projets*
Accompagnement et valorisation



Partenariats

Complémentarité
Ouverture



Financements

Diversifié (socle majoritaire,
ressources propres)
3 ETP



2 familles de scénarios étudiées

1 Portage du GIS par une structure existante

2 Création d'une personne morale dédiée



Structure régionale

Intérêt pour les questions de l'eau
ou les métiers d'intermédiation
Activités complémentaires avec le Creseb
Taille et surface financière suffisantes

**Premiers échanges avec les structures
suivantes: ABB, MSHB, OEB, IRIS-E**



Association

structure juridique autonome
portage et responsabilité juridique

**En lien étroit avec les associations
existantes (ATBVB, APPCB)**

Compte rendu des échanges

“Un Creseb renouvelé, résilient et ambitieux”

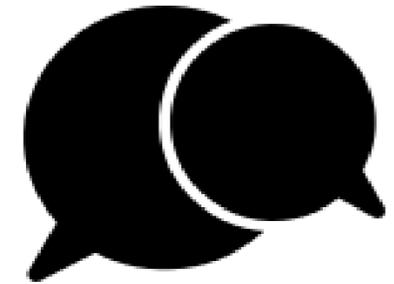
Contexte

Il existe des résistances organisées qui s'expriment dans les territoires autour des problématiques et enjeux environnementaux. Il est nécessaire de **fédérer les** acteurs (AGIEBV, scientifiques, et institutionnels) pour diffuser de l'information robuste et favoriser son appropriation. Les élus doivent pouvoir s'appuyer sur une **expertise scientifique** forte et partagée. Le maintien d'une **indépendance**, d'une **autonomie** et d'une **liberté** de travail sur des sujets complexes suscitant les controverses est essentiel. Les lieux **d'échanges** et d'expressions **décorrélés de toutes pressions** (politiques, territoriales, lobbys) doivent être privilégiés. Des **intermédiaires** sciences/société capables de faire émerger les fronts de recherche et de s'adapter aux différentes demandes sont nécessaires. La question des **guichets de financement** pour les projets en émergence doit également être posée.

Partenaires

Les partenaires scientifiques (OSERen, Univ. Rennes2) réaffirment leur soutien et leur volonté de **maintenir** et **approfondir** les **collaborations** avec le Creseb, tout comme les acteurs institutionnels (CD29, Région), et les membres de l'APPCB.

La **richesse de l'écosystème** breton en termes de structures d'animation et/ou d'interfaces science-gestion dans le domaine de l'eau est mentionnée, avec des réseaux d'acteurs dont les missions se superposent partiellement, mais qui sont très **complémentaires**. L'idée d'une fédération de structures ayant des champs d'actions spécifiques mais complémentaires à l'échelle régionale est évoquée.



Thématique

Pour être en phase avec la restructuration des compétences et les problématiques territoriales, il est nécessaire d'ouvrir le champ d'intervention au **petit cycle de l'eau** et faire évoluer l'offre de services en conséquence. Cela permettrait d'intéresser les EPCI et Syndicats d'AEP à la gouvernance.

Compte rendu des échanges

“Un Creseb renouvelé, résilient et ambitieux”

Scénarios

L'approfondissement des deux scénarios est à ce stade souhaitable.

Points de vigilance / travail

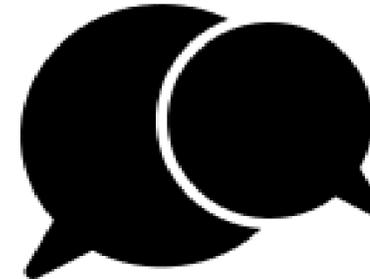
Le **rattachement** à une structure régionale (OEB, ABB, MS HB) doit s'inscrire dans l'élaboration d'un **projet commun** Creseb/structure d'accueil qui doit être précisé.

Afin de faciliter la participation des établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche (ESR), la structure GIS doit évoluer. Il faut établir un panorama des possibilités de contributions selon la structuration choisie.

Les pistes de rattachement sont plus ou moins mobilisatrices / porteuses de sens pour les partenaires.

En cas de création d'une association, la Région Bretagne propose d'étudier la possibilité d'héberger la structure dans ses locaux.

Une vigilance doit être portée quant à la multiplicité de structures et au turn-over dans les équipes.



Gouvernance

Le maintien d'une **gouvernance autonome, renforcée et tripartite** avec des acteurs publics (AGIEBV / scientifiques / institutionnels) est réaffirmé.

Points de vigilance / travail

Afin de garantir une autonomie dans le choix des activités et thématiques de travail, il est nécessaire de **dissocier gouvernance et financement**. La gestion par la puissance publique peut être tributaire de l'alternance politique.

Financement

La pérennité du Creseb passe par une **prise d'autonomie** et une **diversification des ressources financières**.

Ce sont les orientations du Creseb qui doivent guider les modalités de financements. La question des ressources financières est cruciale. **Un socle de financement public** doit être privilégié. Les acteurs privés pourront être associés sur projets, convention ou mécénat.

Points de vigilance / travail

Il faut estimer les besoins de participation et sonder les capacités de financement des partenaires.

La Région Bretagne réaffirme son soutien financier (eq. 1 ETP) dans un cadre partagé.

Il est nécessaire d'approfondir les conditions d'un partenariat financier avec l'AELB.

Pour les établissements de l'ESR, la contribution ne serait pas financière mais participative.

Retour en images sur les échanges

Centre de Ressources
sur l'Eau de Bretagne
Conseil
de groupement

PALAIS DES CONGRÈS
Lorient Bretagne Sud



un **OUTIL**
au service
des ACTEURS



OFFRE de SERVICES



Propositions
de SOLUTIONS

GESTIONNAIRES



ÉLUS



SCIENTIFIQUES



COMPRÉHENSION

DIALOGUE

CONSENSUS

POUR L'ACTION PUBLIQUE

INDÉPENDANT

AUTONOMIE

LISIBLE

cycle de l'eau

GRAND

+ petit

DEPUIS
13
ANS

Rôle STRATÉGIQUE
Contexte Besoins
EN JEU central

RECONNAISSANCE



SE PROJETER dans l'AVENIR
dans la
CONTINUITÉ

IDENTITÉ

MISSIONS

VISION GLOBALE

PARTENAIRES
COMPÉMENTAIRES

Régionale

3 ETP
R R R

RESSOURCES
Propres
€
Socle

1 AMBITION COMMUNE

2 FAMILLES de Scénarios

avec une Structure

Création d'une Structure

ASSOCIATION

AGENCE bretonne de la BIODIVERSITÉ en ÉCHANGES Riche en COULEURS

MAISON des SCIENCES de l'HOMME BRETAGNE: LABORATOIRES PLURI-disciplinaires INCUBATION de projets fédérative TERRE MER

OBSERVATOIRE de l'ENVIRONNEMENT BRETAGNE DONNÉE INDICATEURS d'Aide à la Décision

IRIS-E FRANCE 2030 EXCELLENCE RENNES TRANSITION accélérée INTER-disciplinarité Co-CONSTRUCTION Boutique des Sciences citoyen!

comme le GRAIE en AUVERGNE RHÔNE-ALPES

on a 40 ANS!

TÉMOIGNAGE

l'AVENIR du CRESEB

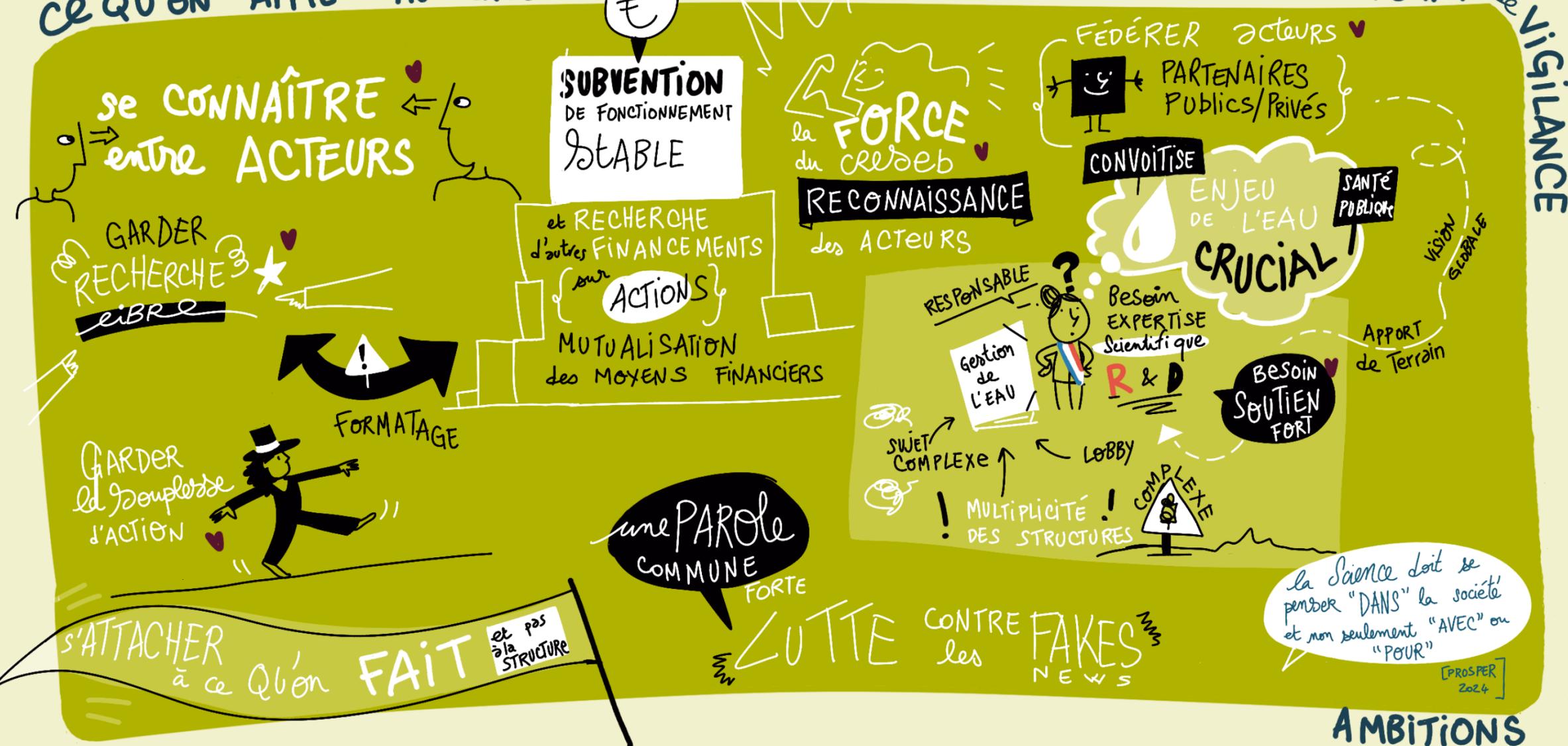
1 AMBITION COMMUNE

2 FAMILLES de SCÉNARIOS

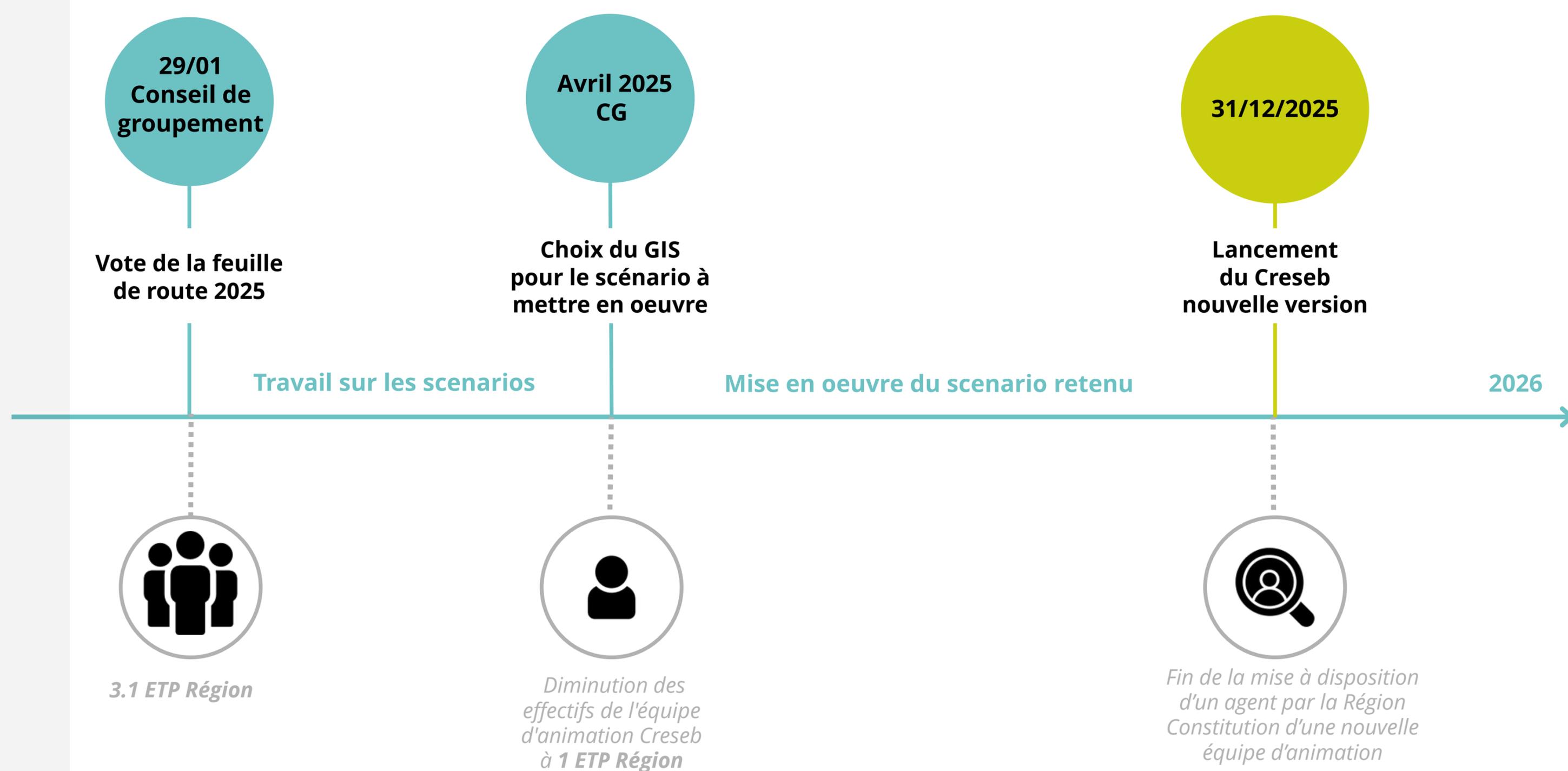
avec une Structure

CRÉATION d'une Structure

CE QU'ON AIME AU CRESEB



Feuille de route 2025



29/01
Conseil de
groupement

Vote de la feuille
de route 2025



3.1 ETP Région

Avril 2025
CG

Choix du GIS
pour le scénario à
mettre en oeuvre



Diminution des
effectifs de l'équipe
d'animation Creseb
à 1 ETP Région

31/12/2025

Lancement
du Creseb
nouvelle version

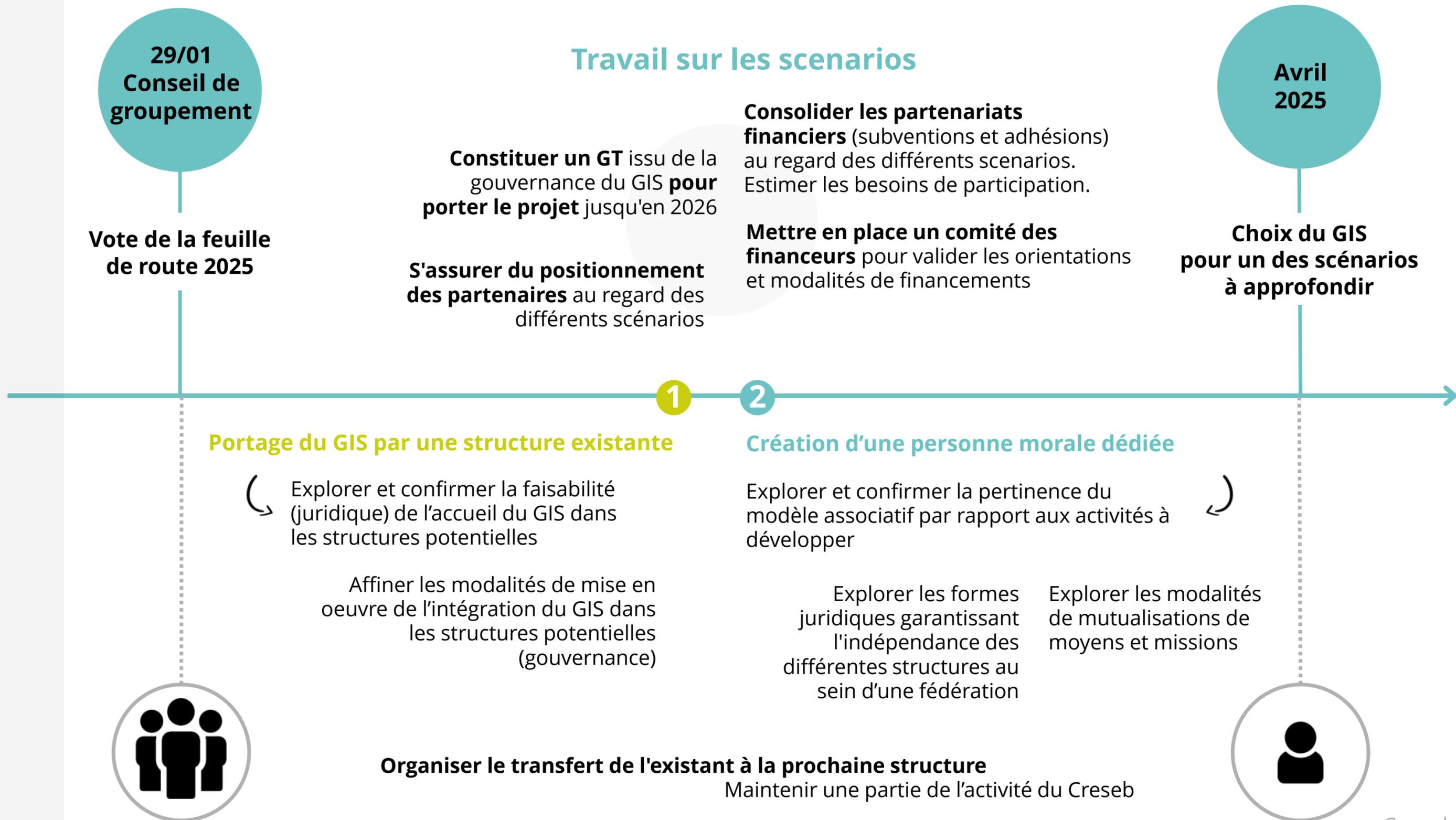


Fin de la mise à disposition
d'un agent par la Région
Constitution d'une nouvelle
équipe d'animation

Travail sur les scenarios

Mise en oeuvre du scenario retenu

2026



Constituer un GT issu de la gouvernance du GIS **pour porter le projet** jusqu'en 2026

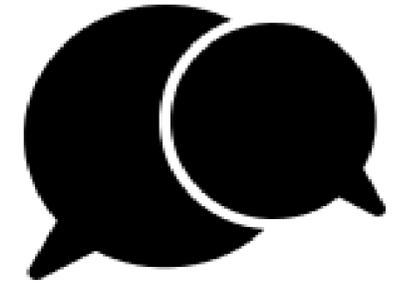
S'assurer du positionnement des partenaires au regard des différents scénarios

Consolider les partenariats financiers (subventions et adhésions) au regard des différents scenarios. Estimer les besoins de participation.

Mettre en place un comité des financeurs pour valider les orientations et modalités de financements



Relevé de décisions



- **Validation de la feuille de route 2025**
(vote à l'unanimité)
- **Orientations validées**
 - **Conserver une gouvernance tripartite**
(AGIEBV / scientifiques / institutionnels)
 - **Ouvrir l'offre de service au petit cycle de l'eau**
 - **Privilégier un socle de financement public**
avant de solliciter d'éventuels partenaires privés
(sur projets, convention ou mécénat)

Prochain RDV

Avril 2025

Conseil de groupement

Validation d'un scénario à dérouler

Élection des membres du bureau

(vote à l'unanimité)

Collège 1 des acteurs de la gestion intégrée de l'eau par bassin versant :

- Mme Annie BRAS-DENIS, Présidente de la CLE du SAGE Baie de Lannion
- M. Michel DEMOLDER, Président de la CLE du SAGE Vilaine
- M. Ronan LE DELEZIR, Président de la CLE du SAGE Golfe du Morbihan, Ria d'Étel
- M. Bruno RICARD, Président de la CLE du SAGE Rance, Frémur, baie de Beausais

Collège 2 des acteurs scientifiques :

- M. Ianis DELPLA, Enseignant chercheur EHESP, département des sciences en santé environnementale
- Mme Pauline DRZEWIECKI, Directrice du BRGM Bretagne
- M. Gérard GRUAU, Directeur de recherche émérite CNRS, UMR Géosciences
- M. David MENIER, Professeur, Vice-Président Université de Bretagne Sud, Président du conseil scientifique de l'environnement du Morbihan

Collège 3 des acteurs institutionnels (membres désignés par leurs structures) :

- Mme Delphine ALEXANDRE, Vice-Présidente du Conseil Régional de Bretagne, en charge de l'eau et de la santé
- Mme Carole LE BECHEC, Région Bretagne, Présidente de la Commission climat, transitions et biodiversité
- Mme Mathilde PIERRE, Directrice de la Direction régionale Bretagne de l'Office français de la biodiversité
- M. Le Préfet de la région Bretagne

« L'assemblée plénière de l'APPCB réunit le 22/01/25 propose une continuité de représentation des CLE dans le cadre de la réflexion d'évolution du Creseb. Les échéances en mars 2026 feront sans doute évoluer les choses. De nouvelles élections auront sans doute lieu pour le Creseb fin 2025 selon les scénarios retenus. » Michel DEMOLDER pour l'APPCB

Élection de la coprésidence CST

(vote à l'unanimité)

- Nadia DUPONT, Maitresse de conférences Université de Rennes 2, UMR ESO
- Patrick DURAND, Directeur de recherche INRAE, UMR SAS

Merci pour votre participation

Creseb.fr